



RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

Semestre clos au 30 juin 2024

Le présent Rapport Financier Semestriel est établi conformément aux dispositions de l'article L.451-1-2-I du code monétaire et financier de la loi Breton et de l'article L.221-1 du Règlement Général de l'Autorité des Marchés Financiers publié au JO du 20 janvier 2007.

Il comprend les informations financières suivantes :

- Le rapport des commissaires aux comptes incluant les comptes consolidés semestriels,
- Un rapport d'activité semestriel,
- Une déclaration des personnes physiques qui assument la responsabilité de ces documents,

Le Rapport Financier Semestriel du Groupe fait l'objet d'un dépôt électronique auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Des exemplaires de ce rapport sont disponibles auprès de la société Hopscotch Groupe, 23-25, rue Notre-Dame-des-Victoires 75002 Paris et sur le site internet du Groupe : www.hopscotchgroupe.com



KPMG S.A.
Tour Eqho
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris la Défense Cedex

Cabinet Foucault
Société par actions simplifiée
229 boulevard Pereire
75017 Paris

Hopscotch Groupe S.A.

Rapport d'examen limité du commissaire aux comptes sur les comptes consolidés résumés

Période du 1^{er} janvier 2024 au 30 juin 2024
Hopscotch Groupe S.A.
23-25 rue Notre-Dame-des-Victoires - 75002 PARIS

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 14-30080101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre. Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG S.A.
Tour Eqho
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris la Défense Cedex

Cabinet Foucault
Société par actions simplifiée
229 boulevard Pereire
75017 Paris

Hopscotch Groupe S.A.

23-25 rue Notre-Dame-des-Victoires - 75002 PARIS

Rapport d'examen limité du commissaire aux comptes sur les comptes consolidés résumés

Période du 1^{er} janvier 2024 au 30 juin 2024

Monsieur le Président du directoire,

En notre qualité de commissaires aux comptes de Hopscotch Groupe S.A. et en réponse à votre demande, nous avons effectué un examen limité des « comptes » de celle-ci dont les comptes font l'objet de l'examen limité relatifs à la période du 1^{er} janvier 2024 au 30 juin 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Ces « comptes » ont été établis sous la responsabilité du directoire. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces « comptes ».

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France et la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les « comptes », pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, le fait que les « comptes » présentent sincèrement le patrimoine et la situation financière de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 30 juin 2024, ainsi que le résultat de ses opérations pour la période écoulée.



Ce rapport est établi à votre attention et ne doit pas être utilisé, diffusé ou cité à d'autres fins.

Ce rapport est régi par la loi française. Les juridictions françaises ont compétence exclusive pour connaître de tout litige, réclamation ou différend pouvant résulter de notre lettre de mission ou du présent rapport, ou de toute question s'y rapportant. Chaque partie renonce irrévocablement à ses droits de s'opposer à une action portée auprès de ces tribunaux, de prétendre que l'action a été intentée auprès d'un tribunal incompétent, ou que ces tribunaux n'ont pas compétence.

Paris la Défense, le 30 septembre 2024

KPMG S.A.

Xavier Fournet
Associé

Paris, le 30 septembre 2024

Cabinet Foucault

Olivier Foucault
Associé

In Extenso

PME

États financiers consolidés résumés de
Hopscotch Groupe
Période du 1er janvier au 30 juin 2024

IN EXTENSO ILE DE FRANCE
63 ter avenue Edouard Vaillant
92517 Boulogne Billancourt
Tél : 01 72 29 60 00

Table des matières

Compte de résultat consolidé.....	4
Etat du résultat global	4
Etat résumé de la situation financière consolidée	5
Tableau résumé des flux de trésorerie consolidés.....	6
Etat résumé de variation des capitaux propres consolidés	7
Notes aux états financiers résumés.....	8-18

Notes aux états financiers

1.Méthodes et Principes comptables	8
1.1 Principes comptables.....	8
1.2 Modalités d'établissement des comptes semestriels.....	8
1.3 Continuité d'exploitation	9
1.4 Gestion des risques et saisonnalité	9
2.Evènements significatifs de la période et évolution du périmètre de consolidation	9
3.Commentaires sur l'état résumé du résultat et sur l'état résumé de la situation financière	9
3.1 Produits des activités ordinaires et information sectorielle	9
3.2 Charges externes	10
3.3 Charges de Personnel et effectifs.....	10
3.4 Autres charges et produits opérationnels	11
3.5 Impôt sur le résultat	11
3.6 Goodwill et Participations dans les sociétés mises en équivalence	12
3.7 Droits d'utilisation des actifs loués et dettes locatives	14
3.8 Créances Clients et Autres Créances	15
3.9 Trésorerie et soldes bancaires	15
3.10 Capitaux Propres	15
3.11 Emprunts.....	16
3.12 Provisions.....	16
3.13 Dettes Fournisseurs et Autres passifs.....	17
3.14 Acquisitions de filiales	17
3.15 Bilan par catégorie d'instruments financiers	19
3.16 Engagements Hors Bilan	20
4.Evènements Post-Clôture	20

Compte de résultat consolidé

(en milliers d'euros)

	Notes	30-juin-24	30-juin-23	Variation	% Variation
Activités poursuivies					
Produits des activités ordinaires		129 269	122 946	6 323	5%
Achats consommés		(78 774)	(81 496)	2 722	-3%
Charges externes	3.2	(10 713)	(8 135)	(2 578)	32%
Impôts et taxes		(1 223)	(814)	(409)	50%
Charges de personnel	3.3	(34 735)	(30 221)	(4 514)	15%
Dotations aux amortissements		(2 455)	(1 986)	(469)	24%
Dotation aux provisions (nette de reprises)		845	(0)	845	-349274%
Autres charges d'exploitation		(1 025)	(637)	(388)	61%
Autres produits d'exploitation		891	907	(16)	-2%
Résultat opérationnel courant		2 080	565	1 515	268%
Autres charges opérationnelles	3.4	(323)	(309)	(14)	4%
Autres produits opérationnels	3.4	791	872	(81)	-9%
Résultat opérationnel		2 548	1 128	1 420	126%
Coût de l'endettement financier net		(978)	(281)	(697)	248%
Autres charges financières		(261)	(850)	589	-69%
Autres produits financiers		790	564	226	40%
Quote-part du résultat des entreprises associées		(119)	(16)	(103)	647%
Résultat avant impôt		1 980	545	1 435	263%
Charge d'impôt sur le résultat	3.5	(1 027)	(928)	(99)	11%
Résultat des activités poursuivies pour l'exercice		953	(383)	1 336	-349%
Activités abandonnées					
Résultat des activités abandonnées pour l'exercice			37	(37)	-100%
Résultat de l'exercice		953	(346)	1 299	-375%
Attribuable aux :					
Porteurs de capitaux propres de la société mère		1 118	514	604	117%
Participations ne conférant pas le contrôle		(165)	(860)	695	-81%
Total		953	(346)	1 299	-375%

Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires aux fins du calcul du résultat de base par action	2 849 008	2 642 636
Effect dilutif des plans d'attribution d'actions gratuites et des stocks options	105 417	135 699
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires aux fins du calcul du résultat dilué par action	2 954 425	2 778 335

Résultat par action					
Activités poursuivies					
De base (Euros par action)	0,39	0,18	0,21	117%	
Dilué (Euros par action)	0,38	0,17	0,21	124%	
Activités abandonnées					
De base (Euros par action)	0,00	0,01	-0,01	-100%	
Dilué (Euros par action)	0,00	0,01	-0,01	-100%	

Etat du résultat global

(en milliers d'euros)

	Notes	30-juin-24	30-juin-23	Variation	Variation
Résultat de l'exercice		953	(346)	1 299	-375%
Ecart de conversion (élément recyclable en résultat)		(162)	(333)	171	-51%
Ecarts actuariels (élément non recyclable en résultat)		(49)	(38)	(11)	27%
Impôts sur les autres éléments du résultat global		12	9	3	36%
Total des autres éléments du résultat global		(199)	(363)	164	-45%
Résultat global		754	(709)	1 463	-206%
Attribuable aux :					
Porteurs de capitaux propres de la société mère		919	275	644	234%
Participations ne conférant pas le contrôle		(165)	(984)	819	-83%
Total		754	(709)	1 463	-206%

État résumé de la situation financière consolidée

(en milliers d'euros)

	Notes	30-juin-24	31-déc-23
ACTIF			
Actifs non courants			
Goodwill	3.6	25 580	19 041
Autres actifs incorporels		1 221	103
Droits d'utilisation	3.7	27 401	29 097
Immobilisations corporelles		1 622	1 442
Participations dans les sociétés mises en équivalence		94	89
Actifs d'impôt différé		1 901	1 764
Autres actifs financiers		3 468	3 508
Total des actifs non courants		61 287	55 044
Actifs courants			
Stocks		330	
Créances clients et comptes rattachés	3.8	72 378	79 463
Autres actifs	3.8	28 075	26 796
Instruments dérivés - Actif		5	15
Trésorerie et soldes bancaires	3.9	46 633	51 854
Total des actifs courants		147 421	158 128
Actifs classés comme détenus en vue de la vente			
Total de l'actif		208 707	213 172
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Capital social		2 253	2 076
Primes d'émission		8 343	6 522
Réserves		16 535	9 915
Résultats		1 118	4 568
		28 248	23 081
Montants comptabilisés directement en capitaux propres à l'égard d'actifs classés comme détenus en vue de la vente		-	-
Capitaux propres attribuables aux porteurs de capitaux propres de la société mère		28 248	23 081
Participations ne conférant pas le contrôle		1 070	8 406
Total des capitaux propres	3.10	29 318	31 487
Passifs non courants			
Emprunts et dettes financières	3.11	25 612	13 940
Dettes locatives	3.7	24 777	26 334
Provisions	3.12	6 136	6 325
Passifs d'impôt différé			10
Autres passifs			
Total des passifs non courants		56 525	46 610
Passifs courants			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3.13	44 869	60 506
Instruments dérivés - Passif		150	109
Emprunts et dettes financières	3.11	8 320	17 138
Dettes locatives	3.7	3 462	3 559
Passifs d'impôt exigible		553	109
Provisions	3.12	43	65
Autres passifs	3.13	65 468	53 588
Total des passifs courants		122 864	135 075
Passifs directement liés à des actifs classés comme détenus en vue de la vente			
Total du passif		179 389	181 685
Total des capitaux propres et du passif		208 707	213 172

Tableau résumé des flux de trésorerie consolidés

(en milliers d'euros)

	Notes	30-juin-24	30-juin-23
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles			
Résultat net de l'exercice		953	(346)
Résultat des activités non poursuivies			(37)
Total de la charge/(du produit) d'impôt		1 027	928
Perte/(profit) sur la réévaluation d'actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat		1	(5)
Amortissements et provisions		1 946	1 547
Élimination des résultats de cession et des pertes et profits de dilution		7	13
Élimination des produits de dividendes			
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence		119	16
Élimination de l'impact des stocks options et actions gratuites		219	513
Dépréciation d'actifs non courants comptabilisés dans le compte de résultat			
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt		4 272	2 629
Variations du besoin en fonds de roulement		1 273	(240)
Trésorerie générée par les opérations		5 545	2 389
Intérêts payés		977	281
Impôts sur le résultat payés		(264)	(1 227)
Trésorerie nette générée par les activités opérationnelles		6 257	1 443
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Décaissements de l'acquisition d'actifs financiers			
Dividendes reçus d'entreprises associées			
Variation des prêts et avances consenties		(23)	(176)
Paiements au titre d'immobilisations incorporelles			
Paiements au titre d'immobilisations corporelles		(340)	(459)
Encaissement de la sortie d'immobilisations incorporelles			
Encaissement de la sortie d'immobilisations corporelles		0	24
Encaissement de la sortie d'immobilisations financières			
Incidence des regroupements d'entreprises		(9 109)	(1 759)
Trésorerie nette liée aux activités d'investissement		(9 471)	(2 370)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Augmentation de capital			
Rachats et reventes d'actions propres		(84)	(318)
Encaissement découlant d'emprunts		19 356	
Remboursement d'emprunts et dettes financières		(8 988)	(2 939)
Remboursement des dettes locatives		(1 870)	(2 028)
Intérêts financiers nets versés		(940)	(290)
Dividendes versés aux actionnaires (y compris aux actionnaires des filiales)			
* Porteurs de capitaux propres de la société mère			
* Intérêts minoritaires			
Trésorerie nette affectée aux activités de financement		7 474	(5 575)
Activités non poursuivies			
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		4 260	(6 502)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice		42 155	43 995
Effets des variations des cours de change sur le solde de la trésorerie détenue en monnaie étrangère		(67)	(323)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	3.9	46 348	37 170

État résumé de variation des capitaux propres consolidés

(en milliers d'euros)

	Capital social	Prime d'émission	Réserves consolidées	Résultats de l'exercice	Attribuable aux porteurs de capitaux propres de la société mère	Intérêts minoritaires	Total
Solde au 1er janvier 2023	2 042	6 522	5 802	5 578	19 944	8 084	28 028
Résultat de l'exercice				514	514	(860)	(346)
Autres éléments du résultat global			(239)		(239)	(123)	(362)
Total des produits et des charges comptabilisés	0	0	(239)	514	275	(984)	(708)
Affectation du résultat			5 578	(5 578)	0		0
Titres d'autocontrôle			(318)		(318)		(318)
Comptabilisation des paiements fondés sur des actions	34		480		513		513
Dividendes			(1 361)		(1 361)		(1 361)
Autres variations					0		0
Solde au 30 juin 2023	2 076	6 522	9 942	514	19 053	7 101	26 154
Solde au 1er janvier 2024	2 076	6 522	9 915	4 568	23 081	8 406	31 487
Résultat de l'exercice				1 118	1 118	(165)	953
Autres éléments du résultat global			(199)		(199)		(199)
Total des produits et des charges comptabilisés	0	0	(199)	1 118	919	(165)	754
Incidence des regroupements d'entreprises	177	1 821	2 131		4 129	872	5 001
Variation des parts d'intérêts dans les filiales sans perte de contrôle			1 351		1 351	(7 852)	(6 501)
Affectation du résultat			4 568	(4 568)	0		0
Titres d'autocontrôle			504		504		504
Comptabilisation des paiements fondés sur des actions			219		219		219
Dividendes			(1 952)		(1 952)	(191)	(2 143)
Autres variations					0		0
Solde au 30 juin 2024	2 253	8 343	16 537	1 118	28 248	1 070	29 318

Notes aux états financiers résumés

Les états financiers résumés du premier semestre clos le 30 juin 2024 ont été arrêtés par le Directoire du groupe Hopscotch en date du 25 septembre 2024.

1. Méthodes et Principes comptables

1.1 Principes comptables

Base de préparation et référentiel comptable

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2024 sont établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », telle qu'adoptée dans l'Union européenne et publiée par l'IASB (International Accounting Standard Board). S'agissant de comptes condensés, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS et doivent être lus en relation avec les états financiers consolidés annuels du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2023, sous réserve des particularités propres à l'établissement des comptes intermédiaires décrites ci-après.

Les principes comptables retenus pour la préparation des comptes consolidés semestriels sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2024 à l'exception des nouvelles normes, amendements et interprétations obligatoires à compter du 1^{er} janvier 2024 appliquées par le Groupe.

Les nouvelles normes et interprétations suivantes dont l'application est obligatoire à partir du 1^{er} janvier 2024 n'ont pas eu d'effet significatif sur les comptes consolidés au 30 juin 2024 :

- Amendements IAS 1 - Classement courant/non courant des passifs. Passifs non courants assortis de clauses d'exigibilité anticipée.
- Amendements IFRS 16 - Passif de location dans le cadre d'une cession-bail.
- Amendements IAS 7 et IFRS 7 – Accord de financement des fournisseurs.

Le Groupe n'a pas appliqué les normes et interprétations qui n'ont pas été adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2024 ou dont l'application n'est pas obligatoire dès le 1^{er} janvier 2024.

Le Groupe n'a pas opté pour la mise en place des normes, amendements de normes et interprétations adoptés par l'Union Européenne pouvant faire l'objet d'une application anticipée dès 2024.

Enfin, les principes appliqués par Hopscotch Groupe au 30 juin 2024 ne diffèrent pas des normes IFRS telles que publiées par l'IASB.

Le référentiel des normes comptables internationales IAS/IFRS est disponible sur le site internet de la Commission européenne.

1.2 Modalités d'établissement des comptes semestriels

Détermination de l'impôt

L'impôt de la période est déterminé sur la base d'un taux moyen annuel estimé qui tient compte le cas échéant de crédits d'impôt remboursables ou reportables.

Taux d'actualisation

Le taux d'actualisation utilisé pour le calcul de la Provision Pour Départs à la Retraite au 30 juin 2024 est de 3.17% comme au 31 décembre 2023.

Information sectorielle

L'intégration dans les comptes consolidés du Groupe Sopexa a conduit le Groupe Hopscotch à considérer de ce fait un nouveau secteur d'activité.

Les décisions stratégiques du principal décideur opérationnel (la direction générale du Groupe Hopscotch Groupe) portent principalement sur les trois agrégats de gestion que sont le chiffre d'affaires, la marge brute et la marge contributive, tels qu'ils figurent dans le reporting financier mensuel du Groupe.

La définition et la valorisation de ces agrégats, ainsi que la réconciliation avec les données comptables, sont présentées à la note 3.1. Un rapprochement est fait entre les données chiffrées du reporting financier et les états consolidés. Les éléments intermédiaires de détermination du résultat ne font pas partie en tant que tels des critères majeurs de prise de décision stratégique, et ne sont par conséquent pas présentés.

1.3 Continuité d'exploitation

Au 30 juin 2024, l'actif réalisable couvre le passif exigible.

1.4 Gestion des risques et saisonnalité

A ce jour, le Groupe n'a pas connaissance de risques ou incertitudes qui pourraient avoir un effet négatif et influencer de manière directe ou indirecte sur ses opérations.

Les activités événementielles n'ont pas de tendances récurrentes, les activités de conseils sont équitablement réparties sur l'année tandis que Sopexa présente habituellement une forte saisonnalité avec une activité plus soutenue sur le second semestre.

2. Evènements significatifs de la période et évolution du périmètre de consolidation

Le chiffre d'affaires est en augmentation de 5,1% à 129,3 M€ par rapport au premier semestre de l'année dernière et la marge brute de 17,3% pour atteindre 49,2 M€. Cette croissance, qui est bien répartie dans les différents secteurs du groupe est renforcée par les activités des agences du réseau Interface Tourisme acquises en 2023 et consolidées comptablement au 1^{er} janvier 2024 et qui affichent respectivement 9,1 M€ de chiffre d'affaires et 4,4 M€ de marge brute.

De plus, en mai 2024, le groupe Hopscotch a porté sa participation dans le réseau SOPEXA à 100%, renforçant ainsi sa présence internationale.

3. Commentaires sur l'état résumé du résultat et sur l'état résumé de la situation financière

3.1 Produits des activités ordinaires et information sectorielle

L'information synthétique destinée à l'analyse stratégique et à la prise de décision de la direction générale du groupe Hopscotch Groupe (notion de principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS 8) est articulée autour :

- du chiffre d'affaires : le chiffre d'affaires correspond exactement au chiffre d'affaires tel que présenté dans les comptes consolidés ;
- de la marge brute de gestion obtenue en diminuant le chiffre d'affaires de toutes les dépenses opérationnelles directement engagées ;
- de la marge de contribution : la marge de contribution correspond au chiffre d'affaires diminué des achats consommés, de la main d'œuvre directe et de certains frais directement liés à l'activité. La marge de contribution est réconciliée globalement avec le résultat opérationnel courant ; les éléments en rapprochement correspondant aux frais généraux (loyers, main d'œuvre indirecte, frais administratifs) ainsi que notamment aux effets de la PIDR, de la participation, des retraitements liés à la CVAE.

	Produits des activités		Marge brute (2)		Marge de contribution (3)	
	30-juin-24	30-juin-23	30-juin-24	30-juin-23	30-juin-24	30-juin-23
	en milliers d'€	en milliers d'€	en milliers d'€	en milliers d'€	en milliers d'€	en milliers d'€
Activités poursuivies						
Groupe Hopscotch Hors Sopexa	103 636	96 209	39 730	32 246	15 860	12 632
Groupe Sopexa	25 633	26 738	9 510	9 719	2 261	1 423
Total des activités poursuivies	129 269	122 946	49 240	41 965	18 121	14 055
Frais fixes (1)					-15 573	-12 927
Résultat opérationnel					2 548	1 128

(1) Les frais fixes de structure groupe représentent 12 % du chiffre d'affaires au 30 juin 2024 contre 10.5 % au 30 juin 2023, et ne sont pas ventilés par secteur d'activité. Ils sont constitués essentiellement par des frais de personnel des supports administratifs, des frais de location immobilière et des honoraires.

(2) La marge brute correspond aux produits des activités ordinaires diminués des achats consommés et tenant compte des variations de stocks et de produits en cours. L'écart entre la marge brute de gestion et la marge brute consolidée repose sur le retraitement des contrats courts travaillant avec les équipes de production ; ces natures de montants

États financiers consolidés résumés semestriels au 30 juin 2024

pris en compte dans la marge brute consolidée ne sont pas prises en compte dans la marge brute de gestion.

- (3) La marge de contribution correspond à la marge brute consolidée diminuée des charges directes de personnels internes et des coûts de prospections et de relations commerciales.

3.2 Charges externes

	<u>30-juin-24</u>	<u>30-juin-23</u>
	en milliers d'€	en milliers d'€
Activités poursuivies		
Sous-traitance générale	(1 457)	(413)
Locations	(1 997)	(934)
Entretiens et réparations	(290)	(259)
Primes d'assurance	(307)	(282)
Personnels extérieurs à l'entreprise	(1 179)	(1 335)
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	(3 038)	(2 490)
Publicité, publications, relations publiques	(171)	(233)
Transports de biens et transports collectifs	(3)	(3)
Déplacements, missions et réceptions	(1 080)	(899)
Frais postaux et frais de télécommunications	(251)	(244)
Services bancaires et assimilés	(351)	(259)
Autres charges externes	(589)	(782)
Total des activités poursuivies	(10 713)	(8 135)

3.3 Charges de Personnel et effectifs

	<u>30-juin-24</u>	<u>30-juin-23</u>
	en milliers d'€	en milliers d'€
Activités poursuivies		
Salaires et traitements	(24 880)	(21 314)
Charges sociales	(8 767)	(8 048)
Participation des salariés	(642)	(142)
Autres Charges de personnel	(353)	(584)
Dotation aux provisions sur engagement de retraite	(93)	(132)
Total des activités poursuivies	(34 735)	(30 221)

Les effectifs comprennent uniquement ceux des entreprises consolidées en intégration globale. Les effectifs correspondent à des équivalents temps plein sur l'exercice.

	<u>30-juin-24</u>	<u>30-juin-23</u>
Effectif permanent moyen		
Cadres	439	389
Non cadres	300	279
Total des effectif permanent moyen	739	668

3.4 Autres charges et produits opérationnels

	<u>30-juin-24</u>	<u>30-juin-23</u>
	en milliers d'€	en milliers d'€
Moins ou Plus-value des immobilisations cédées	(8)	(37)
Divers charges opérationnelles	(315)	(150)
Dotations non récurrentes		(122)
Autres charges opérationnelles	(323)	(309)
Produits de cession des immobilisations corporelles cédées		24
Divers produits opérationnels	791	183
Reprises de provisions non récurrentes		666
Autres produits opérationnelles	791	872
Autres charges et produits opérationnelles	468	563

Les postes « divers charges opérationnelles » et « divers produits opérationnels » comprennent principalement des régularisations sur exercices antérieurs provenant du dépassement des délais de prescription commerciale.

3.5 Impôt sur le résultat

La charge / le produit d'impôt s'établit comme suit :

	<u>30-juin-24</u>	<u>30-juin-23</u>
	en milliers d'€	en milliers d'€
La charge / le produit d'impôt comprend les éléments suivants :		
Charge / Produit d'impôt exigible	(1 165)	(558)
Charge / Produit d'impôt différé découlant de la naissance et de la reprise de différences temporelles	149	(366)
Incidence des modifications aux taux d'impôt et aux lois fiscales	(11)	(3)
Total de la charge / produit d'impôt	(1 027)	(928)
Attribuable aux :		
Activités poursuivies	(1 027)	(928)
Activités abandonnées		

États financiers consolidés résumés semestriels au 30 juin 2024

3.6 Goodwill et Participations dans les sociétés mises en équivalence

3.6.1 Goodwill

Les goodwills figurant au bilan consolidé au 30 juin 2024 sont détaillés ci-après.

Attribution du goodwill aux secteurs d'activité:

	30-juin-24	31-déc-23
	en milliers	en milliers
Hopscotch	25 580	19 041
Total	25 580	19 041

Au 30 juin 2024, l'acquisition des titres des sociétés ITCG, Interface Tourism Netherlands, Interface Tourism Spain et Interface Tourism Italy a généré un goodwill d'un montant de 6 539 milliers d'euros réparti de la manière suivante :

- ITCG : 3 770 K€
- Interface Tourism Netherlands : 60 K€
- Interface Tourism Spain : 2 298K€
- Interface Tourism Italy : 411K€

Comme autorisé par les dispositions réglementaires en vigueur, le groupe se donne jusqu'au 31 décembre 2024 pour finaliser l'analyse de l'affectation du prix d'acquisition résultant de l'acquisition des sociétés ITCG, Interface Tourism Netherlands, Interface Tourism Spain et Interface Tourism Italy.

L'Unité Génératrice de Trésorerie à laquelle a été affecté le goodwill est soumise à un test de dépréciation annuellement, ou plus fréquemment s'il y a une indication que l'unité pourrait avoir subi une perte de valeur. La valeur au bilan du goodwill est comparée à la valeur recouvrable qui correspond à la valeur la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur (diminuée des coûts de cession). Afin de déterminer leur valeur recouvrable, les actifs immobilisés auxquels il n'est pas possible de rattacher directement des flux de trésorerie indépendants sont regroupés au sein de l'Unité Génératrice de Trésorerie (UGT) à laquelle ils appartiennent. La valeur d'utilité de l'UGT est déterminée par la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés (DCF).

Au 30 juin 2024, le groupe n'ayant pas constaté d'indices de perte de valeur sur les Unités Génératrices de Trésorerie (UGT), les goodwill n'ont pas fait l'objet de test de dépréciation.

3.6.2 Participations dans les sociétés mises en équivalence

3.6.2.1 Participation dans la société mise en équivalence : AMC

(en milliers d'euros)	Titres MEE	Dépréciation titres MEE	Net
Au 01/01/2024	-1 012		-1 012
Quote-part résultat 30/06/2024	-5		-5
Quote-part écart de conversion 30/06/2024			
Reprise de provision titres			
Solde au 30/06/2024	-1 018	0	-1 018

Le groupe a pris une participation de 50% dans la société Auto Moto Cycle Promotion (AMCP) le 3 décembre 2019, pour un prix de 554 milliers d'euros. Au 30 juin 2024, la quote-part du groupe dans la juste valeur nette des actifs et passifs identifiables de l'entité s'élève à – 1 018 milliers d'euros. Cette quote-part a été reclassée en moins du Goodwill pour 181 milliers d'euros et pour 837 milliers d'euros en provisions à long terme.

États financiers consolidés résumés semestriels au 30 juin 2024

3.6.2.2 Participation dans la société mise en équivalence : AD Crew

(en milliers d'euros)	Titres MEE	Dépréciation titres MEE	Net
Au 01/01/2024	89		89
Quote-part résultat 30/06/2024	5		5
Reprise de provision titres			
Solde au 30/06/2024	94	0	94

Le groupe a pris une participation de 49% dans la société AD Crew le 31 mars 2023, pour un prix de 213 milliers d'euros. Au 30 juin 2024, la quote-part du groupe dans la juste valeur nette des actifs et passifs identifiables de l'entité s'élève à 94 milliers d'euros

3.6.2.3 Participation dans la société mise en équivalence : France Vélo Evènements

(en milliers d'euros)	Titres MEE	Dépréciation titres MEE	Net
Au 01/01/2024	26		26
Quote-part résultat 30/06/2024	-119		-119
Reprise de provision titres			
Solde au 30/06/2024	-93	0	-93

Le groupe a pris une participation de 51% dans la société France Vélo Evènements créée le 22 juin 2023. Au 30 juin 2024, la quote-part du groupe dans la juste valeur nette des actifs et passifs identifiables de l'entité s'élève à -93 milliers d'euros. Cette quote-part a été reclassée pour 93 milliers d'euros en provisions à long terme.

3.7 Droits d'utilisation des actifs loués et dettes locatives

3.7.1 Droits d'utilisation

La variation du solde net des droits d'utilisation par nature d'actif sous-jacent est constituée des éléments suivants :

	Locations immobilières en milliers d'€	Autres droits d'utilisation en milliers d'€	Total en milliers d'€
Valeurs brutes			
Solde au 1er janvier 2024	52 477	486	52 963
Mise en place de nouveaux contrats de location			0
Effets des modifications d'hypothèses	158	17	175
Fins et résiliations anticipées des contrats	(739)	(34)	(773)
Effets des variations de périmètre	126		126
Solde au 30 juin 2024	52 022	469	52 491
Amortissements et pertes de valeur cumulés			
Solde au 1er janvier 2024	(23 654)	(212)	(23 866)
Amortissements	(1 862)	(58)	(1 920)
Effets des modifications d'hypothèses	(16)		(16)
Fins et résiliations anticipées des contrats	737	34	771
Effets des variations de périmètre	(60)		(60)
Solde au 30 juin 2024	(24 855)	(236)	(25 091)
Valeur comptable			
Solde au 1er janvier 2024	28 823	274	29 097
Solde au 30 juin 2024	27 165	233	27 401

Les effets des modifications d'hypothèses concernent principalement les indexations de loyers et les modifications de durée des contrats de locations.

3.7.2 Dettes locatives

La ventilation des remboursements des dettes locatives par échéance s'établit comme suit :

	Restant dû à l'ouverture	Nouveaux contrats de locations	Remboursements de l'exercice	Effets des modifications d'hypothèses	Fins et résiliations anticipées des contrats	Variation de périmètre	Restant dû à la clôture	Moins d'1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Dettes locatives	29 893		(1 870)	166	(13)	64	28 239	3 462	12 643	12 134

3.8 Créances Clients et Autres Créances

	<u>30-juin-24</u>	<u>31-déc-23</u>
	en milliers d'€	en milliers d'€
Créances clients	72 442	79 583
Créances douteuses	2 197	2 243
Dépréciations pour créances douteuses	(2 261)	(2 362)
Total créances clients et autres créances	72 378	79 463
Acomptes versés et fournisseurs débiteurs	16 204	12 977
Créances sociales	839	444
Créances fiscales	2 705	5 894
Compte Courant - actif	2 644	2 606
Débiteurs divers	3 409	4 862
Charges constatées d'avance	4 183	1 923
Provisions sur autres créances	(1 910)	(1 910)
Total autres actifs	28 075	26 796

Les créances clients détenues par le Groupe sont composées principalement de créances sur des grands comptes. Les créances donnent lieu, le cas échéant, à l'enregistrement de dépréciations déterminées, client par client, en fonction de l'appréciation du risque de non recouvrement.

3.9 Trésorerie et soldes bancaires

	<u>30-juin-24</u>	<u>31-déc-23</u>
	en milliers d'€	en milliers d'€
Valeurs mobilières de placement	4 006	712
Trésorerie et soldes bancaires	42 627	51 142
Trésorerie active au bilan	46 633	51 854
Découverts bancaires (dont intérêts courus)	(285)	(9 699)
Créances Dailly		
Trésorerie nette au tableau de flux de trésorerie	46 348	42 155

3.10 Capitaux Propres

La société est cotée sur le listing d'Euronext Paris (compartiment C), code ISIN PUS FR 000006527 8. Au 30 juin 2024, le capital de Hopscotch Groupe est composé de 3 003 722 actions d'une valeur nominale de 0,75 euro, soit 2 252 792 euros. Il est entièrement libéré.

Le dividende voté à la précédente assemblée générale au titre de l'exercice du 31/12/2023 sera versé au cours du deuxième semestre 2024. Celui-ci s'élève à 0,65 € par action, soit 1 952 milliers d'euros.

	Actions propres	Actions propres (contrat de liquidité)	Actions gratuites	Stock-options
	en unité	en unité	en unité	en unité
Solde au 1er janvier 2024	128 533	3 086	58 000	37 796
Acquisition / Attribution	3 807	16 334	42 450	
Livraison / Exercice	(40 847)	(16 760)		(3 996)
Régularisation				
Annulation				(7 300)
Solde au 30 juin 2024	91 493	2 660	100 450	26 500
% capital	3,31%			
Cours moyen d'acquisition	14,73 €			
Valorisation	1 348 086 €			

États financiers consolidés résumés semestriels au 30 juin 2024

Conformément aux notes d'information présentées à l'AMF, les actions propres sont affectées notamment à l'achat pour la conservation et la remise ultérieure des titres en paiement ou en échange dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe, conformément à la réglementation boursière.

En application de la norme IFRS 2, le coût des services rendus au titre de l'attribution des actions gratuites et stock-options est constaté au compte de résultat en charges de personnel, en contrepartie des capitaux propres. Dans les comptes au 30 juin 2024, la charge relative au paiement fondé sur des actions pour les plans toujours en cours est de 219 milliers d'euros.

3.11 Emprunts

	Courant (part à moins d'un an)		Non courant (part à plus d'un an)	
	30-juin-24	31-déc-23	30-juin-24	31-déc-23
	en milliers d'€	en milliers d'€	en milliers d'€	en milliers d'€
Découverts bancaires	284	9 699		
Frais d'émission d'emprunts	(34)		(206)	
Emprunts contractés auprès :				
* de parties liées				
* d'autres entités (a)	7 697	7 282	24 827	13 940
Emprunts liés aux dettes locatives	3 462	3 559	24 777	26 334
Dettes sur acquisitions de titres			991	
Intérêts courus et autres	373	158		
Total emprunt	11 782	20 697	50 389	40 274

La ventilation des remboursements d'emprunts bancaires par échéance s'établit comme suit :

	Restant dû à l'ouverture	Souscriptions nouveaux emprunts	Variation de périmètre	Remboursements de l'exercice	Restant dû à la clôture	Échéances		
						Moins d'1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Total Emprunts	21 222	19 595	695	8 988	32 524	7 697	18 017	6 810

La ventilation des emprunts bancaires en fonction des taux d'intérêts s'établit comme suit :

	30-juin-24	31-déc-23
	en milliers d'€	en milliers d'€
Total taux fixe	12 929	15 122
Total taux variable	19 595	6 100
	32 524	21 222

3.12 Provisions

Les provisions non courantes et courantes couvrent les risques suivants :

	Courant		Non courant	
	30-juin-24	31-déc-23	30-juin-24	31-déc-23
	en milliers d'€	en milliers d'€	en milliers d'€	en milliers d'€
Indemnités de fin de carrière			3 883	3 600
Litiges	43	65	1 323	1 894
Titres MEE (cf. § 3.6.2.)			930	831
Total provisions	43	65	6 136	6 325

3.13 Dettes Fournisseurs et Autres passifs

	<u>30-juin-24</u>	<u>31-déc-23</u>
	en milliers d'€	en milliers d'€
Dettes fournisseurs	44 869	60 502
Dettes fournisseurs d'immobilisations		4
Total dettes fournisseurs	<u>44 869</u>	<u>60 506</u>
Dettes fiscales & sociales	21 744	25 289
Autres dettes	11 233	11 964
Produits constatés d'avance	32 491	16 335
Total autres passifs	<u>65 468</u>	<u>53 588</u>

Les autres dettes correspondent principalement aux avances reçues et avoirs à établir sur affaires. Les produits constatés d'avance résultent principalement de l'application de la méthode à l'avancement pour la reconnaissance du chiffre d'affaires.

L'augmentation significative des produits constatés d'avance au 30 juin 2024 par rapport au 31 décembre 2023 est en grande partie liée à la saisonnalité de l'activité du Groupe Sopexa concentrée sur le deuxième semestre.

3.14 Acquisitions de filiales

3.14.1 Filiales acquises

	Date d'acquisition	Pourcentage d'actions acquises	Prix d'acquisition
			en milliers d'€
ITCG ⁽¹⁾	31/01/2024	100%	7 198
Interface Tourism Netherlands	31/01/2024	100%	128
Interface Tourism Italy	31/01/2024	51%	467
Interface Tourism Spain	31/01/2024	55%	2 325
Sopexa	03/05/2024	34%	6 501
			<u>16 619</u>

⁽¹⁾ Prix d'acquisition 7 198 K€ dont 4 778 K€ payé en actions

Les prix d'acquisition ne tiennent pas compte d'éventuels compléments de prix.

États financiers consolidés résumés semestriels au 30 juin 2024

3.14.2 Incidence des regroupements d'entreprises sur les flux de trésorerie

La société Hopscotch Groupe a acquis les 34% restants de la société Sopexa en date du 3 mai 2024.

La société Hopscotch Group a acquis en date du 31 janvier 2024 100% des sociétés ITCG et Interface Tourism Netherlands, 51% de la société Interface Tourism Italy et 55% de la société Interface Tourism Spain.

	30-juin-24	30-juin-23
	en milliers d'€	en milliers d'€
Acquisition de 49% des titres de la société AD Crewa		(130)
Complément de prix des titres de la société Sport&Co		(871)
Complément de prix des titres de la société Uniteam		(757)
Acquisition de 34% des titres de la société Sopexa	(6 501)	
Acquisition de 100% des titres de la société ITCG	(2 420)	
Acquisition de la trésorerie de la société ITCG	1 164	
Acquisition de 100% des titres de la société Interface Tourism Netherlands	(128)	
Acquisition de la trésorerie de la société Interface Tourism Netherlands	59	
Acquisition de 51% des titres de la société Interface Tourism Italy	(467)	
Acquisition de la trésorerie de la société Interface Tourism Italy	324	
Acquisition de 55% des titres de la société Interface Tourism Spain	(2 325)	
Acquisition de la trésorerie de la société Interface Tourism Spain	1 185	
Incidence des regroupements d'entreprise	(9 109)	(1 759)

États financiers consolidés résumés semestriels au 30 juin 2024

3.15 Bilan par catégorie d'instruments financiers

Actif	30/06/2024		Ventilation par catégorie d'instruments			
	Valeur au bilan	Juste valeur	Juste valeur par résultat	Placements détenus jusqu'à leur échéance	Prêts et créances, y compris Trésorerie	Actifs financiers disponibles à la vente
en milliers d'€						
Actifs non-courants						
Actifs financiers	3 468	3 468		103	2 633	732
Total actifs non courants	3 468	3 468	0	103	2 633	732
Actifs courants						
Clients	72 378	72 378			72 378	
Autres débiteurs	28 075	28 075			28 075	
Instruments dérivés	5	5			5	
Trésorerie et équivalent de trésorerie	46 633	46 633			46 633	
Total actifs courants	147 091	147 091	0	0	147 091	0
Actif	31/12/2023		Ventilation par catégorie d'instruments			
	Valeur au bilan	Juste valeur	Juste valeur par résultat	Placements détenus jusqu'à leur échéance	Prêts et créances, y compris Trésorerie	Actifs financiers disponibles à la vente
en milliers d'€						
Actifs non-courants						
Actifs financiers	3 508	3 508		103	2 551	851
Total actifs non courants	3 508	3 508	0	103	2 551	851
Actifs courants						
Clients	79 463	79 463			79 463	
Autres débiteurs	26 796	26 796			26 796	
Instruments dérivés	15	15			15	
Trésorerie et équivalent de trésorerie	51 854	51 854			51 854	
Total actifs courants	158 128	158 128	0	0	158 128	0
Passif	30/06/2024		Ventilation par catégorie d'instruments			
	Valeur au bilan	Juste valeur	Juste valeur par résultat	Juste valeur par capitaux propres	Passifs évalués au coût amorti	
en milliers d'€						
Passifs non courants						
Emprunts et dettes financières à long terme	25 612	25 612			25 612	
Dettes locatives à long terme	24 777	24 777			24 777	
Total passifs non courants	50 389	50 389	0	0	50 389	
Passifs courants						
Partie courante des dettes financières à long terme	7 663	7 663			7 663	
Partie courante des dettes locatives	3 462	3 462			3 462	
Emprunts à court terme	657	657			657	
Fournisseurs	44 869	44 869			44 869	
Instruments dérivés	150	150		150	0	
Autres créditeurs	66 021	66 021			66 021	
Total passifs courants	122 822	122 822	0	150	122 672	
Passif	31/12/2023		Ventilation par catégorie d'instruments			
	Valeur au bilan	Juste valeur	Juste valeur par résultat	Juste valeur par capitaux propres	Passifs évalués au coût amorti	
en milliers d'€						
Passifs non courants						
Emprunts et dettes financières à long terme	13 940	13 940			13 940	
Dettes locatives à long terme	26 334	26 334			26 334	
Total passifs non courants	40 274	40 274	0	0	40 274	
Passifs courants						
Partie courante des dettes financières à long terme	7 282	7 282			7 282	
Partie courante des dettes locatives	3 559	3 559			3 559	
Emprunts à court terme	9 856	9 856			9 856	
Fournisseurs	60 506	60 506			60 506	
Instruments dérivés	109	109		109	0	
Autres créditeurs	53 699	53 699			53 699	
Total passifs courants	135 010	135 010	0	109	134 901	

3.16 Engagements Hors Bilan

3.16.1 Engagements donnés

3.15.1 Nantissement des titres de participation et cautions de garantie

La société Hopscotch Groupe a accordé un nantissement de ces titres de participation à hauteur de 32 626 milliers d'euros.

3.15.2 Garantie bancaire à première demande

La société Hopscotch Groupe a accordé dans le cadre de ses activités des garanties bancaires à première demande à hauteur de 2 321 milliers d'euros.

La société Sopexa a accordé dans le cadre de ses activités des cautions bancaires à première demande à hauteur de 421 milliers d'euros dont 0 milliers d'euros sur des dettes sociales

3.16.2 Engagements reçus

A la clôture de la période, le groupe bénéficie d'une autorisation de Dailly d'un montant de 2 500 milliers d'euros et d'une autorisation de découvert d'un montant de 1 500 milliers d'euros.

4. Evènements Post-Clôture

L'activité de l'ensemble des métiers du groupe a été marquée par les grands événements sportifs qui se sont déroulés en France pendant l'été 2024.

Rapport d'activité semestriel du Groupe

Comptes consolidés au 30 juin 2024

Activité en croissance régulière pour le premier semestre 2024

Comme publié précédemment, l'activité du groupe a connu une progression importante au premier semestre avec une augmentation de la marge brute de 7,3 millions d'euros (+17,3%), dont une croissance organique +2,9 millions d'euros (+7%), et un apport de +4,4 millions d'euros lié à la consolidation de la branche Interface Tourism acquise tout début 2024.

Le secteur de la communication événementielle a été particulièrement porteur en ce début d'année.

Un résultat opérationnel également en croissance

Le résultat opérationnel consolidé atteint 2.548 milliers d'euros, contre 1.128 milliers d'euros l'an passé. Après les charges financières (-449 milliers d'euros) et l'IS (-1.027 milliers d'euros), le résultat net part du groupe (RNPG) s'élève à 1.118 milliers d'euros pour le premier semestre 2024.

A périmètre constant, avec un bon contrôle des charges d'exploitation, le résultat opérationnel s'élève à 2.173 milliers d'euros, et le RNPG à 854 milliers d'euros.

La contribution de Hopscotch Interface Tourism au résultat opérationnel consolidé est de 375 milliers d'euros sur le premier semestre, et de 264 milliers d'euros pour le RNPG. La nouvelle entité contribue donc favorablement au résultat du groupe.

Il est rappelé que Hopscotch Season (ex Sopexa) connaît traditionnellement une forte saisonnalité avec 2/3 de son activité au second semestre. Hopscotch Interface Tourism présente également, bien que moins marquée, une saisonnalité en faveur du second semestre. En conséquence, le résultat dégagé par le groupe est structurellement plus important au second semestre qu'au premier semestre.

Une structure solide : situation financière nette excédentaire de 12,7 millions d'euros

Le bilan au 30 juin 2024 affiche des capitaux propres en hausse, d'un montant de 29.318 milliers d'euros, dont 28.248 milliers d'euros part du groupe.

La trésorerie active consolidée s'élève à 46.349 milliers d'euros. Les emprunts bancaires s'élèvent à 32.657 milliers d'euros dont 12.178 milliers d'euros de PGE au 30 juin (21.379 milliers d'euros, dont 14.762 de PGE au 31 décembre dernier), permettant au groupe de bénéficier d'une situation financière nette positive à 13.692 milliers d'euros.

Le PGE vient s'ajouter de manière égale au passif du bilan en dettes et à l'actif du bilan en trésorerie car il n'a pas été utilisé pour les besoins de financement du groupe. Il est donc pertinent de comparer la dette hors PGE, qui s'élève ainsi à 20,5 millions d'euros, aux capitaux propres de 29,3 millions d'euros ; la situation financière nette excédentaire restant inchangée à 13,7 millions d'euros hors PGE.

Les capitaux propres part du groupe augmentent très fortement grâce à l'acquisition du solde des 34% de ex-Sopexa auprès des minoritaires historiques au cours du 1er semestre. Par ailleurs, le groupe poursuit son développement international avec l'acquisition de la société USP basée au Pays Bas .

Perspectives

Le second semestre reste dynamique avec l'organisation d'événements majeurs tels que le Mondial de l'Auto et le sommet de la Francophonie entre autres.

De plus, l'acquisition récente de la société USP permet à Hospicotech de poursuivre son développement en se renforçant dans le Benelux avec une spécialité « Art de Vivre ».

Fait à Paris

Le 30 septembre 2024

Pierre-Franck Moley

Directeur Général

ATTESTATION

« J'atteste à ma connaissance, que les comptes résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant en page 25 présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Fait à Paris,

Le 30 septembre 2024

Frédéric Bedin
Président du Directoire