

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS ANNUELS 2024

Résultats & Perspectives

Mardi 1^{er} avril 2025



RÉSULTATS 2024



RÉSULTATS SYNTHÉTIQUES ANNUELS

IFRS - En milliers d'euros	2024	2023	ECART
----------------------------	------	------	-------

CONSOLIDATION

Chiffre d'affaires	319 054	271 373	47 681
Résultat Opérationnel	9 163	9 927	<764>
Résultat Net Part Groupe	4 824	4 568	+256

GESTION

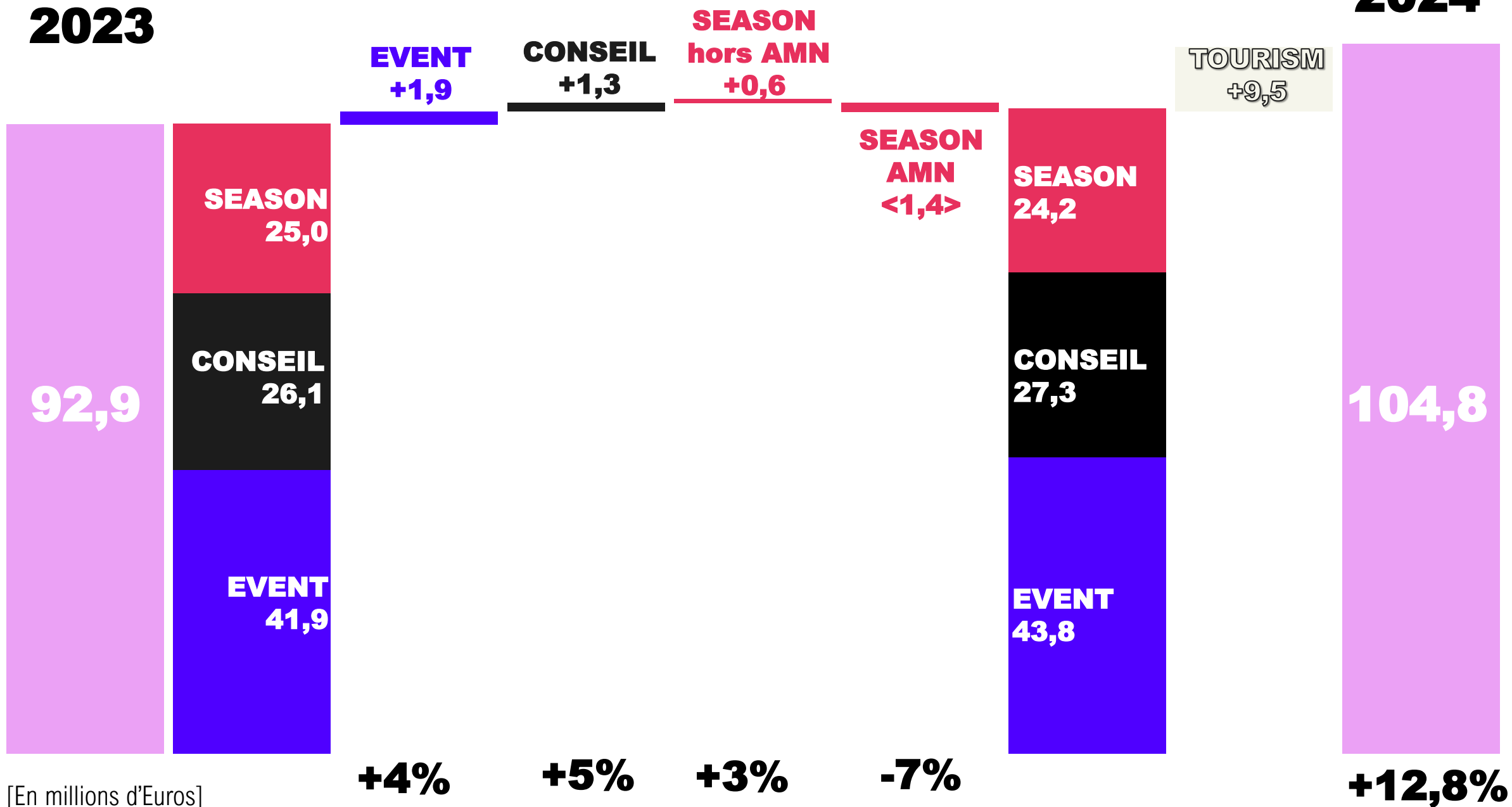
Marge Brute	104 783	92 934	+11 849
EBITDA/AL	9 074	6 892	+2 182

- La marge brute est déterminée par le chiffre d'affaires diminué des achats externes opérationnels
- EBITDA/AL : EBITDA après neutralisation de la norme comptable IFRS 16

ÉVOLUTION DE LA MARGE BRUTE

2023

2024



STRUCTURE DE L'EXPLOITATION

IFRS - En milliers d'euros	2024	2023	ECART
Marge Brute	104 783	92 934	+11 849
Main d'Œuvre	<71 338>	<62 414>	<8 924>
Charges	<20 534>	<19 546>	<988>
Loyers / IFRS16	<3 837>	<4 082>	+245
EBITDA/AL	9 074	6 892	+2 182
EBITDA/AL / MB	8,7%	7,4%	+1,3%
Reprise Dot. & Provisions	+294	+2 968	<2 674>
Divers	<205>	+67	+272
Résultat Opérationnel	9 163	9 927	<764>

STRUCTURE DE L'EXPLOITATION DÉTAILLÉE

IFRS - En milliers d'euros	2024 CONSO	TOURISM	HOPSCOTCH
Marge Brute	104 783	9 525	95 258
Main d'Œuvre	<71 338>	<5 743>	<65 595>
Charges	<20 534>	<1 993>	<18 541>
Loyers / IFRS16	<3 837>	<189>	<3 648>
EBITDA/AL	9 074	1 600	7 474
EBITDA/AL / MB	8,7%	16,8%	7,9%
Reprise Dot. & Provisions	+294	<406>	+700
Divers	<205>	<23>	<182>
Résultat Opérationnel	9 163	1171	7 992

STRUCTURE DE L'EXPLOITATION ISO

IFRS - En milliers d'euros HORS TOURISM	2024 CONSO	2023 CONSO	ECART
Marge Brute	95 258	92 934	+2 324
Main d'Œuvre	<65 595>	<62 414>	<3 181>
Charges	<18 541>	<19 546>	+1 005
Loyers / IFRS16	<3 648>	<4 082>	+434
EBITDA/AL	7 474	6 892	+582
EBITDA/AL / MB	7,9%	7,4%	+0,5%
Reprise Dot. & Provisions	700	2 968	<2 268>
Divers	<182>	<67>	<249>
Résultat Opérationnel	7 992	9 927	<1 935>

Une exploitation **solide**

Une croissance organique partout comprise entre **+3,5%** et **+5%**, sauf en AMN.

Un effet de base lié à des reprises de provision pour 2,2M€ en 2023.

Un engagement de ressources RH exceptionnel pendant l'été 2024.

AMERIQUE DU NORD

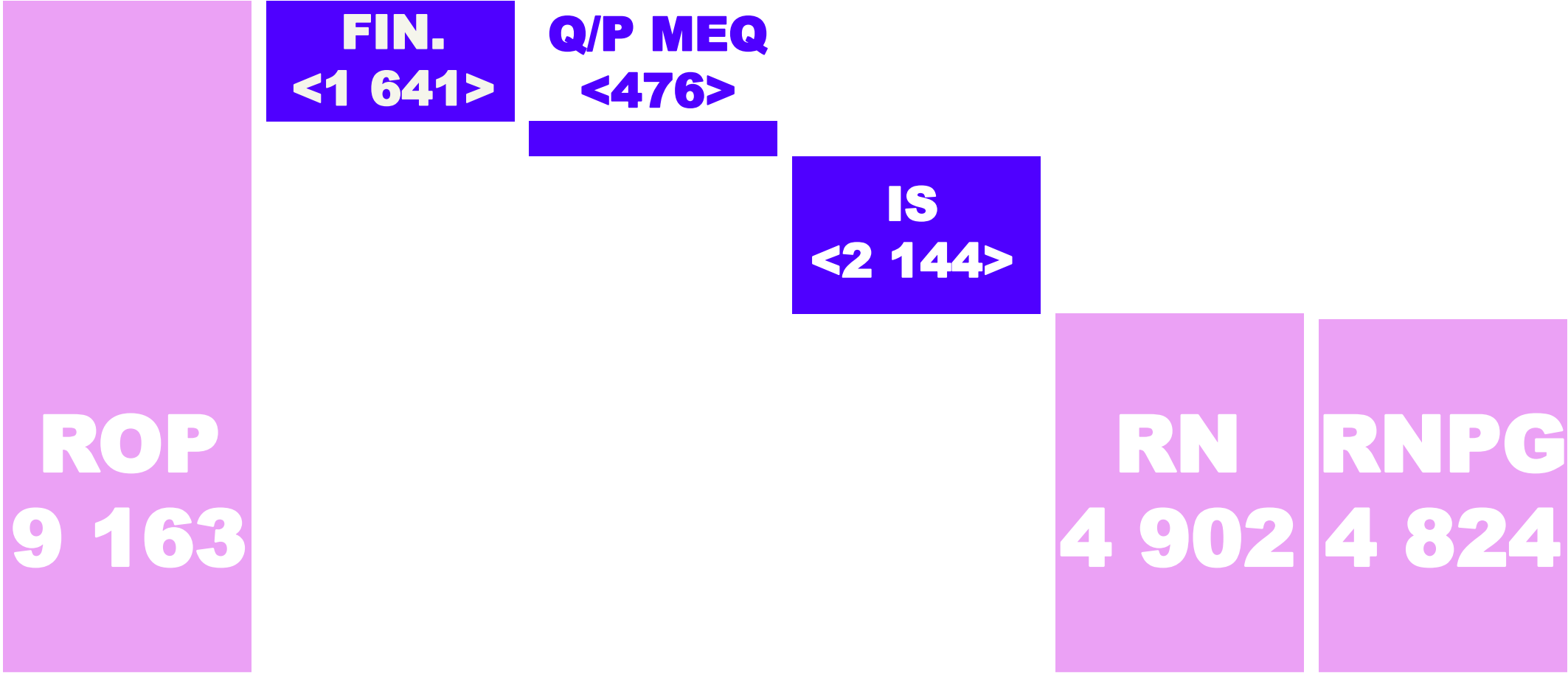
Un accident de parcours : baisse de 1,5M€ de MB,

et des coûts de restructuration en 2024 de 1M€ pour corriger la situation.

Impact (ROP & EBITDA/AL) de 2,5 M€ environ.

DU ROP 2024 AU RNPG 2024

[En milliers d'Euros]

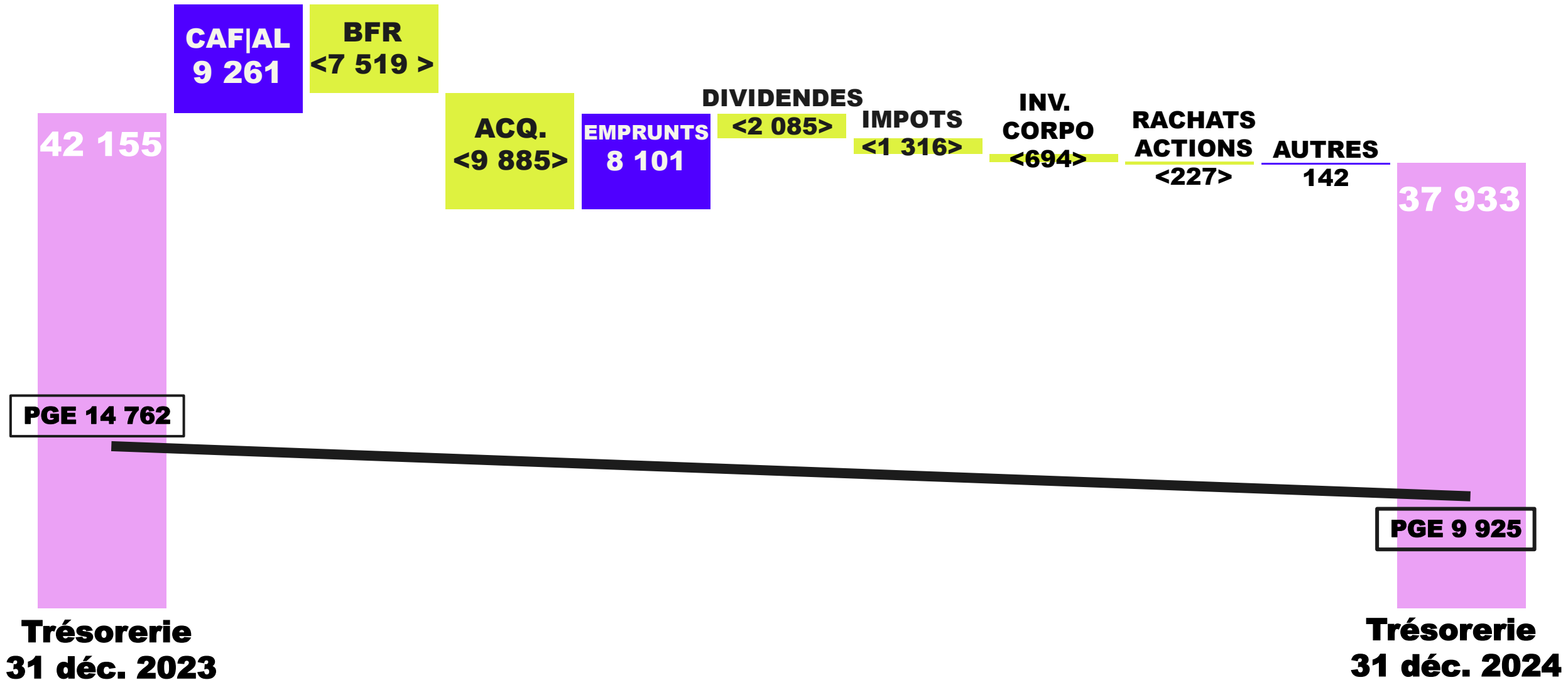


BILAN SIMPLIFIÉ

En milliers d'euros	31 déc. 2024	31 déc. 2023
Écarts d'acquisition et incorporels	27 812	19 144
Actifs non courants (hors IFRS 16)	6 883	6 803
BFR	< 26>	< 8 103>
CAPITAUX NETS INVESTIS	34 669	17 844
Capitaux propres part société mère	32 857	23 081
Capitaux propres part minoritaires	1 275	8 406
Provisions	6 492	6 335
Dette sur acquisition de titres	836	0
Dettes financières bancaires CT – hors PGE	3 328	2 077
Dettes financières bancaires LT – hors PGE	16 934	4 540
FINANCEMENT – hors PGE	61 722	44 439
IFRS 16	955	796
TRESORERIE - hors PGE	28 008	27 391
PGE	9 925	14 762

FLUX DE TRÉSORERIE

[En milliers d'Euros]



Synthèse **Bilan & Création de valeur**

Capitaux propres

34,1 M€

Dettes bancaires hors PGE

20,3 M€

soit **59,4%** des capitaux propres

2,2 x l'EBITDA / AL

Trésorerie hors PGE

28,0 M€

Valeur auto-contrôle

≈ **1,5** M€

Bénéfice Par Action

1,58€

Proposition de dividendes identiques à n-1

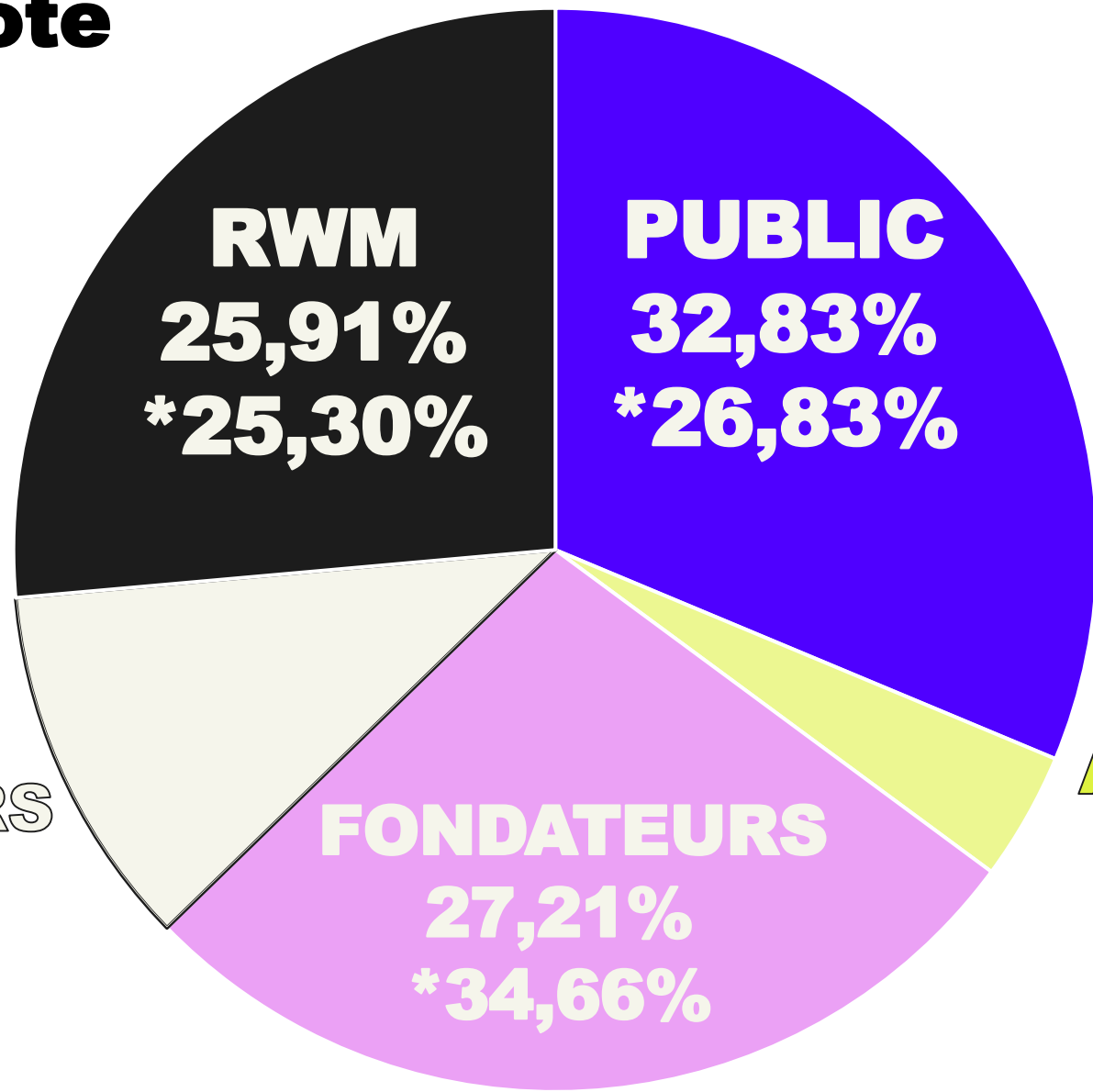
0,65€ par action

Ratio de distribution

41%

REPARTITION DU CAPITAL AU 28 FEVRIER 2025

***% droits de vote**



COLLABORATEURS
11,17%
*13,21 %

AUTO CONTROLE
2,88%
*0%

Capital de 2 295 916,50 € réparti en 3 051 222 actions d'une valeur nominale de 0,75€

Leviers de croissance &
PERSPECTIVES 2030



■ HOPSCOTCH

Nos 4 leviers de **croissance**

Positionnement solide pour accélérer

Rôle crucial de l'innovation

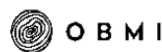
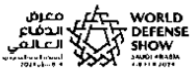
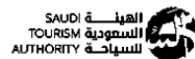
Essor des structures régionales

Approche ciblée en matière d'acquisitions

Les pays du Golfe, **une zone motrice de croissance**

Une présence stratégique

dans les pays clés de la région, EAU, Arabie Saoudite, Qatar...



2

filiales opérationnelles

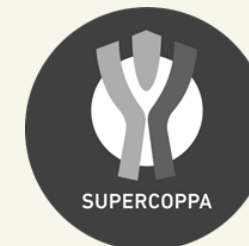
20

collaborateurs

6

personnes recrutées
en 2024

Et 2025...



Rôle crucial de l'innovation

IA, un nouveau monde d'opportunité

1 TEAM

dédiée avec
1 Innovation Director,
1 Digital
& AI Innovation Officer,
3 R&D.

+480

participants à au moins
un cours de formation

+70%

des collaborateurs
concernés formés

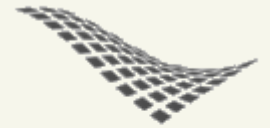


HopHopHop

Création d'une plateforme
technologique au service
des collaborateurs



Commercants
autrement



MOHAMMED VI
POLYTECHNIC
UNIVERSITY



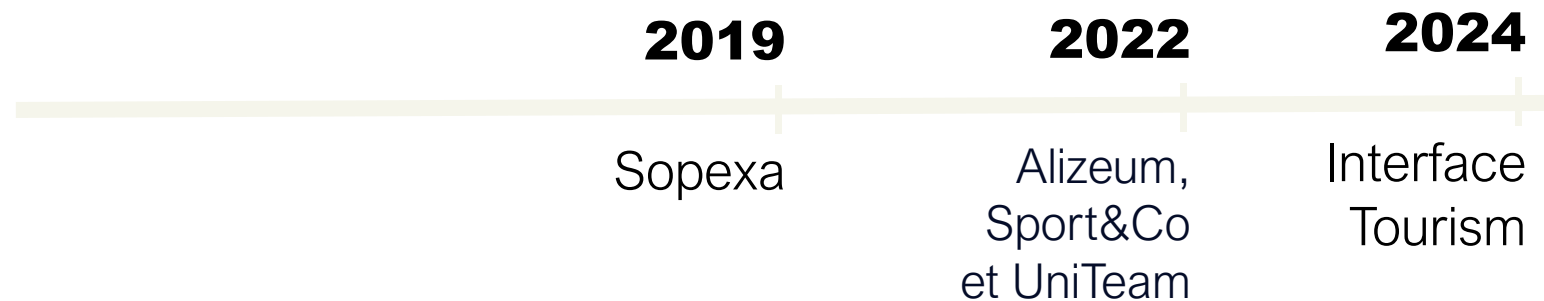
SAMSUNG

HARIBO

Poursuite du développement par croissance externe,
via une approche ciblée

Une **stratégie d'acquisition éprouvée**

Type d'entreprises
cibles



**Sociétés
internationales**

**Sociétés
françaises
aux métiers
complémentaires**

Nos perspectives **2030**

En ordre de marche pour atteindre en 2030

200 millions de marge brute,
en visant un ROC de 12%

Calendrier des **prochaines publications**

Activité du 1er semestre 2025

Mercredi 30 juillet 2025

Résultats du 1er semestre 2025

Mardi 30 septembre 2025

Activité de l'année 2025

Mardi 3 février 2026

Merci pour votre attention!

REPARTITION DU CAPITAL

FONDATEURS	27,21 % 34,66% droits de vote
RWM	25,91 % 25,30% droits de vote
PUBLIC	32,83 % 26,83% droits de vote
COLLABORATEURS	11,17 % 13,21 % droits de vote
AUTO-CONTRÔLE	2,88 %

Capital de 2 295 916,50 € réparti en 3 051 222 actions d'une valeur nominale de 0,75€

FICHE IDENTITE CORPORATE

Société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance

ISIN : FR0000065278
Code Mnémonique : ALHOP
Contrat de liquidité : Gilbert Dupont
CAC : Cabinet Foucault SAS / KPMG Audit IS SAS

Eligible PEA/PME